

CURRICULUM DI MARCELLA MULAZZANI, ex PROFESSORESSA ORDINARIA DI ECONOMIA AZIENDALE PRESSO LA FACOLTA' DI ECONOMIA DI FIRENZE.

- Nata a Padova l'11/7/1943.
- Residente in Prato, via Fabio Filzi 69/A.
- Laureata Dottoranda in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia di Firenze nel novembre 1967.
- Attività didattica universitaria.
- Borsista di addestramento didattico scientifico del Ministero della Pubblica Istruzione presso la Cattedra di Ragioneria Generale e Applicata della Facoltà di Economia di Firenze dal 1968 al 1970.
- Assistente di Ragioneria Generale e Applicata presso la Facoltà di Economia di Firenze dal novembre 1970 al gennaio 1983.
- Professoressa incaricata di Ragioneria Generale e Applicata presso la Facoltà di Economia di Firenze dall'anno accademico 1971/72 all'anno accademico 1974/75.
- Professoressa incaricata di Ragioneria Applicata alle Aziende Pubbliche presso la Facoltà di Economia di Firenze dall'anno accademico 1975/76 all'anno accademico 1982/83.
- Professoressa associata di Ragioneria Applicata alle Aziende Pubbliche presso la Facoltà di Economia di Firenze dal 10/1/1983 al 15/5/1987.
- Professoressa ordinaria, docente di Ragioneria Applicata alle Aziende Pubbliche e poi di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso la Facoltà di Economia di Firenze dal 15/5/1987 al 2010.
- Professoressa ordinaria, docente di Economia e ragioneria delle amministrazioni locali; e di Economia aziendale II ( corso sul bilancio d'esercizio delle società commerciali) presso la Facoltà di Economia di Firenze dall'anno accademico 2008-2009 al 2010.
- Numerose docenze a Master universitari e a corsi di alta formazione per Ordini di Commercialisti.
- Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di "Economia delle amministrazioni pubbliche e gestione dei settori regolati" con sede amministrativa in Siena fino al 2009.
- Componente del Collegio dei Docenti Del Dottorato di "Programmazione e controllo" dell'Università di Firenze dal 2009 al 2010.
- Abilitata alla professione di Dottore Commercialista.
- In pensione dal ruolo universitario per limiti di età dal settembre 2010.

Principali pubblicazioni di monografie degli ultimi anni:

- Marcella Mulazzani, Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche: principi generali di gestione, di organizzazione e di rilevazione. Lo Stato. Lineamenti economico aziendali, Padova, Cedam, Vol. I, 2001;
- Marcella Mulazzani, Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche: le Regioni e gli enti locali. Lineamenti economico aziendali, Padova, Cedam, Vol. I, 2001;
- Marcella Mulazzani (a cura di), Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale negli enti locali, FrancoAngeli, Milano, 2002;
- Marcella Mulazzani – Elena Gori, Il Bilancio generale e i finanziamenti dell'Unione Europea, Franco Angeli, Milano, 2003;
- Marcella Mulazzani (a cura di), Il Project financing negli Enti Locali, Milano, FrancoAngeli, 2004;

- Marcella Mulazzani (a cura di), I bilanci pubblici. Problemi e prospettive di evoluzione, Siena, Stamperia Universitaria di Siena;
- Marcella Mulazzani – Stefano Pozzoli (a cura di), Le aziende dei servizi pubblici locali, Rimini, Maggioli, 2005;
- F. Canaletti, Massari G., M. Mulazzani, F. Rubino, Programmi operativi regionali. Puglia, Calabria, Toscana a confronto, Bari, Adriatica editrice, 2005.
- M. Mulazzani (a cura di), Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Vol. II, Padova, Cedam, 2006.
- M. Mulazzani (a cura di), I servizi pubblici locali di distribuzione del gas. Problemi economico – aziendale, Milano, FrancoAngeli, 2006.
- M. Mulazzani – S. Pozzoli (a cura di), Revisione e controlli negli enti locali. Temi, problemi, applicazioni, Milano, FrancoAngeli, 2007
- M. Mulazzani – M. G. Ceppatelli (a cura di), La determinazione dei costi negli enti locali ai fini del controllo interno di gestione. Metodologie contabili ed informatiche, Roma, Aracne, 2007.
- A. Bandettini – G. Liberatore – M. Mulazzani (a cura di), Verso la riforma delle norme in materia di bilancio d'esercizio, Milano, Angeli, 2009.
- Francesco Giunta – Marcella Mulazzani (a cura di), Le analisi dei bilanci redatti secondo i principi IAS/IFRS con riferimento alle società dei servizi pubblici locali, Milano, Franco Angeli, 2010.
- Marcella Mulazzani (a cura di), Le funzioni del revisore degli Enti locali, Maggioli, 2012 (edizioni successive aggiornate e ampliate 2013, 2015)
- Marcella Mulazzani (a cura di) L'armonizzazione contabile delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, ed Maggioli, 2014 (edizioni successive ampliate e aggiornate 2015, 2016)

#### Articoli su libri

- Marcella Mulazzani, Lineamenti generali dell'ordinamento contabile e principi contabili dell'unione europea, in G. Farneti, S. Pozzoli, Principi e sistemi contabili negli enti locali, Milano FrancoAngeli, 2005;
- M. Mulazzani, I principi di bilancio, di contabilità e di rendiconto dell'Unione Europea, in Gruppo di studio e attenzione AIDEA, L'analisi degli effetti sul bilancio dell'introduzione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS, Vol. II, Roma, Rirea, 2007.
  - M. Mulazzani, Problemi di governance delle imprese dei servizi pubblici locali, in V. Domenichelli e G. Sala (a cura di), Servizi pubblici e società private. Quali regole?, Padova, Cedam, 2007.
  - M. Mulazzani, Alberto Romolini, Lineamenti di evoluzione dei principi e dei sistemi contabili degli enti locali, in Aidea (a cura di), Innovazione e Accountability nelle Amministrazioni pubbliche. I driver del cambiamento, Roma, Rirea, 2008.

- M. Mulazzani, Problemi di governance delle imprese dei servizi pubblici locali , in Renato Mele e Riccardo Mussari (a cura di), L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities,,Collana A.I.D.E.A., Bologna, Il Mulino, 2009.
- M. Mulazzani , Alberto Romolini, Proposal of Evolution in the Accounting Method of Local Authorities in Italy, in Sergio Terzani and Gennady Yakshin Editors, “ History of Accounting, Business Administration Doctrines and Development of New Methods and Instruments of Management in Italy and Russia”, Printed in Russian Federation, 2008; ISBN 978-5-93272-612-9.
- Sergio Terzani e M. Mulazzani, Lineamenti generali del controllo strategico aziendale con particolare riferimento agli enti locali, in Scritti in onore di Vittorio Coda, 2010 pubblicati sul sito [www.vittoriocoda2009.net](http://www.vittoriocoda2009.net)

#### Articoli su riviste:

- M. Mulazzani, “Finalità e principi dei Fondi Strutturali dell’Unione Europea”, in Azienda Pubblica, n. 3, 2003, Rimini, Maggioli;
- M. Mulazzani, “La governance dell’ente locale tra indirizzo politico e controllo strategico sulle società per azioni dei servizi pubblici locali” in RIREA, n. 11/12, 2005;
- M. Mulazzani, Il project financing quale forma innovativa di finanziamento per lo sviluppo della spesa pubblica, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, anno 2004, n. 3/4;
- M. Mulazzani- Matteo Pozzoli, “Storia ed evoluzione della Cassa Depositi e Prestiti”, in Contabilità e cultura aziendale, Rirea, n. 1, Vol. V, 2005;
- Marcella Mulazzani - Matteo Pozzoli - Alberto Romolini “La nascita di un osservatorio sulla contabilità e i controlli negli enti locali toscani “, in “Comuni d’Italia”, n. 5, 2006;
- Marcella Mulazzani e Alberto Romolini, Il bilancio di territorio quale modello di rendicontazione sociale negli enti locali, in “Azienda Pubblica”, n. 4, 2006;
- Marcella Mulazzani e Matteo Pozzoli, Las financiaciones públicas de las regiones italianas a estatuto ordinario de la comunidad europea del estrado y de otros entes públicas: una comparación entre dos regiones, in CLM Economia, n. 8 , 2006
- Marcella Mulazzani, Matteo Pozzoli, Alberto Romolini, Osservatorio sulla contabilità e i controlli negli enti locali toscani. Rilevazione al 31/12/2007, in “Comuni d’Italia”, Rimini, Maggioli, aprile 2008
- M. Mulazzani, Chiara Leardini, La funzione professionale di revisione negli enti locali nel sistema generale dei controlli, in “Il controllo nelle società e negli enti”, Giuffrè, Milano, n.1/2008.
- M Mulazzani, Lucia Becatti, Alberto Romolini, La storia dello Spedale degli Innocenti di Firenze attraverso una ricerca di archivio storico-contabile (sec. XIX), in Rivista R.I.R.E.A., maggio 2008.

- M.Mulazzani, Francesco Marchi e la teoria personalistica del conto nella seconda metà del sec.XIX, in Rivista di contabilità e cultura aziendale, n.1/2008.
- M.Mulazzani, Pavel Malyzhenkov, Alberto Romolini, Il bilancio dei Comuni nell'attuale ordinamento della Pubblica Amministrazione in Russia. Osservazioni comparative con la realtà italiana, in Rivista economia aziendale on line 5/008.
- Larissa Makarova, Marcella Mulazzani, Pavel Malizhenkov, Evaluation of Business Internal Control System and General Principles of Control and Auditing , in Economia aziendale on line, 2/2009.

#### Convegni:

- relazione al Convegno Aidea Giovani (Firenze) del 23 luglio 2004 su “Le aziende dei servizi pubblici locali” sul tema “Evoluzione del concetto di servizio pubblico e dei modelli di gestione delle aziende dei servizi pubblici locali” (pubblicata);
- relazione al Convegno del 28 ottobre 2004 su “Contabilità e controlli interni negli enti locali” presso la Facoltà di Economia di Firenze sul tema “L’evoluzione del sistema contabile nel quadro dell’aziendalizzazione degli enti locali”;
- relazione al Convegno internazionale di storia della ragioneria presso l’Università di Pisa, 27-28 gennaio 2004, Marcella Mulazzani e Matteo Pozzoli, “History and development of Cassa Depositi e Prestiti” (pubblicata negli Atti del Convegno, ed. Rirea)
- relazione al convegno della Società Italiana di Storia della Ragioneria, Atri-Silvi 22-23 Settembre 2005, Marcella Mulazzani e Vinicio Tredici, I bilanci della Comunità di Firenze nel sec. XIX nel periodo del Granducato di Toscana, Atti pubblicati da Rirea
- presentazione del libro “Le aziende dei servizi pubblici locali” 22 aprile 2005 Circolo di Cultura Fratelli Rosselli, Firenze.
- presentazione del libro “Le aziende dei servizi pubblici locali” 9 maggio 2005 Palazzo Panciatichi, Sede della Regione Toscana, Firenze;
- relazione al convegno organizzato da Fondazione Utilitas presso il Museo del tessuto di Prato il 6 giugno 2005 sulla governance degli enti locali;
- workshop presso SSPA di Roma, relazione sulla Governance dei Servizi Pubblici Locali;
- seminario AIDEA gruppo di interesse “azienda pubblica” presso l’Università Parthenope su Governance dei Servizi Pubblici Locali del 27 settembre 2005.
- relazione “Il Bilancio sociale nell’ambito dell’accountability degli enti locali” presentata al convegno “Dalla rendicontazione contabile alla rendicontazione sociale nella P.A.” tenutosi a Catania ,organizzato dalla Provincia di Catania,il 4 novembre 2005;
- relazione “I principi di bilancio, di contabilità e di rendiconto dell’Unione Europea” presentata al convegno “L’evoluzione del bilancio d’esercizio e l’introduzione dei principi contabili internazionali (IASB)”, tenutosi a Cagliari il 28 ottobre 2005( pubblicata negli Atti del Convegno).

- relazione “Linee di legislazione regionale sui servizi pubblici locali di interesse economico con riferimento ai controlli” presentata al convegno “Quale legge regionale per i servizi pubblici? Il caso Toscana” organizzato da Associazione Utilitas, a Firenze il 20 dicembre 2005;
- relazione Marcella Mulazzani e Alberto Romolini, “Il bilancio di territorio” presentata al Workshop nazionale di “Azienda pubblica” Cagliari 12-13 maggio 2006;
- relazione al Convegno “Servizi pubblici locali e società private: quali regole?”, Facoltà di Giurisprudenza, Università di Verona, sul tema “Problemi di gestione e di Governance delle società per azioni dei servizi pubblici locali”.2006
- relazione sul tema “Introduzione della contabilità economica negli enti locali”, al convegno “Revisione e controlli negli enti locali”, organizzato da Marcella Mulazzani e Stefano Pozzoli presso la Facoltà di Economia di Firenze, 6 Marzo 2007
- relazione di Marcella Mulazzani e Alberto Romolini, “Proposal of Evolution of Accounting Methods in Local Public Authorities in Italy”, presentata al Convegno internazionale European Group of Public Administration, Madrid 19 – 22 Settembre 2007.
- relazione di Marcella Mulazzani e Alberto Romolini, “La storia dello Spedale degli Innocenti di Firenze attraverso una ricerca di archivio storico-contabile (sec. XIX)”, presentata al Convegno nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, Perugia, Facoltà di Economia, 27 -28 Settembre 2007.
- Relazione al Workshop presso la Facoltà di Firenze nell’ambito di un accordo di collaborazione culturale Università di Firenze e Università di Nizhni Novgorod, “Collaborazione tra UNIIFI e HSE: risultati e prospettive”, M. Mulazzani, A. Romolini, “Accounting Methods of Local Authorities in Italy”, 1-2 Ottobre 2007 (il suddetto contributo è stato pubblicato da un editore universitario di Nizhni Novgorod).
- relazione di Marcella Mulazzani e Alberto Romolini, “Recenti forme di rendicontazione sociale: il bilancio di territorio e il bilancio consolidato del gruppo dell’ente locale” presentata al Convegno di “Utilitas”, Università di Firenze, Polo delle Scienze Sociali, 6 dicembre 2007.
- relazione di Marcella Mulazzani e Chiara Leardini, “La funzione professionale di revisione negli enti locali nel sistema generale dei controlli”, al Convegno “Controlli e responsabilità negli enti locali: quali prospettive?”, Università di Verona, Facoltà di Giurisprudenza, 28 Gennaio 2008.
- Relazione di Marcella Mulazzani, “Percorsi innovativi dell’amministrazione pubblica interpretati in una dimensione di economia aziendale”, al Convegno organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato e dall’ A.I.D.E.A. a Roma presso la Ragioneria Generale dello Stato “Innovazione e accountability Amministrazioni pubbliche”
- Relazione di Marcella Mulazzani, Matteo Pozzoli, Alberto Romolini, “Territorial Reports and Consolidated Financial Statements of Local Public Groups: Accountability Statements for the Measurement of Performance” relazione al 4° Transatlantic Dialogue ,Convegno internazionale in Milano , Università Bocconi, 12-14 giugno 2008,

- Relazione di Marcella Mulazzani “ I rapporti di governance dell’ente locale sulle sue s.p.a. dei servizi pubblici locali: problemi e prospettive”, presentata al Convegno di chiusura dei lavori di un gruppo di studio e di attenzione dell’A.I.D.E.A. sui servizi pubblici locali coordinato dal Prof. Renato Mele, in Roma presso la Confservizi 19 giugno 2008;
  - Relazione di Marcella Mulazzani “The Importance of International Relations for the Development of Scientific Research “ presentata al Convegno presso la H.S.E. di Nizhni Novgorod , Università della Russia nel settembre 2008 , Pubblicata negli atti del Convegno, editore RIREA 2010.
  - Relazione di Marcella Mulazzani e Alberto Romolini “ Social Accountability in Local Government in Italy “ presentata al Convegno presso la H.S.E. di Nizhni Novgorod, Russia, nel settembre 2008, pubblicata negli atti del Convegno , editore RIREA 2010.
  - Marcella Mulazzani e Elena Gori , “ Management and Accounting Evolution in Italian Local Public Utilities”, presentata al Convegno “ Governing Good and Governing Well”, Vrije Universiteit, Amsterdam, 28-30 Maggio 2009;
  - Relazione di Marcella Mulazzani “ La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico” , presentata al Convegno su “La proposta dell’O.I.C. di riforma del bilancio societario”, ODCEC di Prato, Prato, PIN, 25 giugno 2009.
  - Relazione di Marcella Mulazzani e Luigi Fici “Management Development in Italian Local public Utilities” presentata al Workshop “History of accounting, Business Administration Doctrines and Development of New Methods and Instruments of Management in Italy and in Russia” tenutosi presso la Facoltà di economia dell’Università della Tuscia il giorno 21 settembre 2009.
  - Coordinamento del Convegno Utilitas dal titolo “Le politiche di aggregazione aziendale e i loro effetti sul management delle public utilities” del 30 marzo 2010, presso l’Unione industriali di Prato, con l’accreditamento dell’ODCEC di Prato e il patrocinio del CNDCEC;  
presentazione di una relazione dal titolo “La quotazione in borsa: presupposti ed effetti”.
  - Coordinamento corso di formazione professione per l’ODCEC di Pistoia, sulle funzioni del revisore degli Enti locali, primavera 2012.
  - Coordinamento del workshop sulla armonizzazione della contabilità degli Enti locali in Comune di Quarrata, Villa La Magia, giugno 2012.
  - Coordinamento del corso sulla armonizzazione contabile degli Enti locali per commercialisti ODCEC di Prato, ANCI Toscana, ANCREL Toscana, settembre 2012, presso la Sala consiliare del Comune di Prato.
  - Coordinamento del corso di formazione per revisori degli Enti locali per ODCEC di Prato e ANCREL Toscana, settembre-novembre 2012.
- Negli anni successivi - dal 2013 a tutt’oggi - ha tenuto lezioni e ha coordinato corsi di alta formazione su temi di contabilità pubblica e revisione di enti locali per Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili, per Anci Toscana, per ASL, per enti locali.

#### Partecipazione a gruppi di studio:

- partecipazione ad un gruppo di studio e di attenzione AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) su “Ricerca e formazione nel comparto delle amministrazioni pubbliche” coordinato dalla Prof.ssa Lidia D’Alessio (concluso nel 2005);
- partecipazione ad un gruppo di studio AIDEA sui “Principi contabili internazionali” coordinato dal Prof. Luigi Puddu (anni 2004 – 2005). I lavori sono stati pubblicati con RIREA.
- partecipazione ad un gruppo AIDEA di studio e di attenzione sulla “Innovazione e misurazione nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche” coordinato dalla Prof.ssa Lidia D’Alessio (inizio lavori anno 2006). I lavori sono stati pubblicati con RIREA.
- partecipazione ad un gruppo di studio AIDEA su “L’innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities”anno 2007 e2008, coordinato dal Prof. Renato Mele;
- partecipazione al Comitato Scientifico di Associazione Utilitas (Prato): ricerca economico –aziendale su aziende di servizio pubblico locale del settore della vendita e distribuzione del gas. Lavori sono stati pubblicati con F.Angeli nel 2006.
- progetto di ricerca “Costi e controllo di gestione negli enti locali. Metodologie contabili e informatiche”, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Firenze (ex 60%) coordinato da Prof. Marcella Mulazzani, anno 2007. I lavori sono stati pubblicati con Aracne., nel 2007.
- partecipazione al progetto di ricerca scientifica di Ateneo di Firenze (ex quota 60%) sul tema “La proposta di modifica del Codice Civile : i criteri di valutazione del bilancio di esercizio secondi i principi nazionali e internazionali, con particolare riferimento alle immobilizzazioni immateriali e finanziarie”coordinato dal Prof. Antonio Bandettini.2008
- Coordinamento del progetto di ricerca scientifica di Ateneo di Firenze (ex quota 60%) sul tema “Gli indicatori di bilancio e la loro interpretazione ai fini del controllo di gestione nelle società commerciali di public utilities”anno 2009.

•

#### Convenzioni di collaborazione scientifica

- Contratto di Convenzione tra il Comune di Prato e il Dipartimento di Scienze aziendali di Firenze per l’attivazione di un assegno di ricerca biennale (novembre 2008 – novembre 2010) a totale carico dell’Ente locale ( per un importo totale di € 37.595,08) sul tema “ Elaborazione di un modello di rendicontazione sociale annuale per il Comune di Prato” di cui è responsabile scientifico la Prof.ssa Marcella Mulazzani.
- Collaborazione scientifica con il Museo di Scienze naturali dell’Ateneo di Firenze per un sistema di contabilità economico patrimoniale e di rendicontazione sociale( sulla base di una lettera d’incarico) Nell’anno 2008.
- Contratto di convenzione tra la società Consiag spa di Prato e il D:S:A: di Firenze per la redazione del bilancio secondo i principi contabili internazionali. Responsabile scientifico Prof.ssa Marcella Mulazzani. Ottobre 2009 – Settembre 2010.

- Contratto di Convenzione tra l'ODCEC di Prato e il Dipartimento di Scienze aziendali di Firenze per il coordinamento dell'aggiornamento professionale per le commissioni di studio pubblica amministrazione e bilancio societario. Dicembre 2009 – Novembre 2010. Responsabile Prof.ssa Marcella Mulazzani.
- Valutatore (anonimo) di progetti di ricerca scientifica applicata di entità pubbliche e private.

\*

#### Comitato scientifico di Riviste

- “Azienda pubblica” editore Maggioli, Rimini.
- “Economia aziendale – on line”, [wwea2000.it](http://www.wwea2000.it)
- “Business Information”, High School of Economic Review, Mosca.

#### Docenze in Master universitari e Corsi di alta formazione.

- Master MUNDIS (Master Universitario Nazionale per i Dirigenti delle Istituzioni Scolastiche) presso la Facoltà di Scienza della Formazione dell'Università di Firenze. Accreditato dalla CRUI. Modulo di Programmazione e controllo nella pubblica amministrazione. anno 2009.
- Coordinamento e didattica al Corso di alta formazione per i Revisori negli enti locali per il CDCEC di Prato e il CNDCEC di Pistoia tenuto presso il Consorzio universitario PIN di Prato. Anno 2007- 2008 - 2009.
- Master in Management Pubblico presso la Facoltà Giurisprudenza dell'Università di Verona.  
Anni 2006- 2007 - 2008
- Master in Management pubblico presso la SSAI (Scuola Superiore dell'Amministrazione degli Interni) di Roma; docenza al Modulo di contabilità e bilanci pubblici; anni 2007 e 2009.
- Coordinamento didattico del Corso di alta formazione per l'ODCEC di Prato sulle “Operazioni straordinarie” 2009- 2010
- Coordinamento didattico del Corso di alta formazione per l'ODCEC di Prato e l'Azienda USL 4 di Prato sul tema “Controlli interni e revisione di bilancio nelle ASL” , novembre 2009.

Negli anni successivi e sino ad oggi, è proseguita l'attività di docenza e coordinamento di corsi di alta formazione su temi di contabilità pubblica per Anci Toscana e numerosi Ordini dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, con particolare riferimento all'aggiornamento professionale dei Revisori degli Enti locali.

Marcella Mulazzani